

MKET130  
Lecture Notes Ch2

Nadine S Taleeb

## Chapter 2

15/June

## Company and Marketing Strategy.

\* **Strategic planning** : The process of Developing and maintaining a strategic fit between the organization goals & capabilities and its changing Marketing.

\* التخطيط الاستراتيجي هو عملية التطوير والحفاظ على تناسب استراتيجي بين أهداف المنظمة وقدراتها ومعرض السوق.

\* **Steps in Strategic planning** :-

Defining a Market-oriented mission

① **Mission statement** الرسالة

→ The organizations purposes, what it want to accomplish in the longer environment.

\* **Market oriented mission statement** : رسالة تركز على السوق

Defines the business in term of satisfaction Basic customer Needs.

① رسالة الشركة يجب أن تكون واضحة، مختصرة، ملهمة، محددة، ذات معنى، ويجب أن تكون قابلة للتنفيذ. Mission Statement should be meaningful, specific, motivating. Not include making sales.



product oriented or Market oriented mission statement.

lower



Better

### \* Strategic Business Unit (SBU)

is a unit of the company that has a separate mission & objectives that can be planned separately from other company Business.

- company division
- product-line with division
- Single product or Brand

The business portfolio is the collection of business & product that makeup company.

### \* Analyzing the current business portfolio



## Boston (BCG)

\* Growth - Short matrix :-  
(BCG) Boston Consulting group

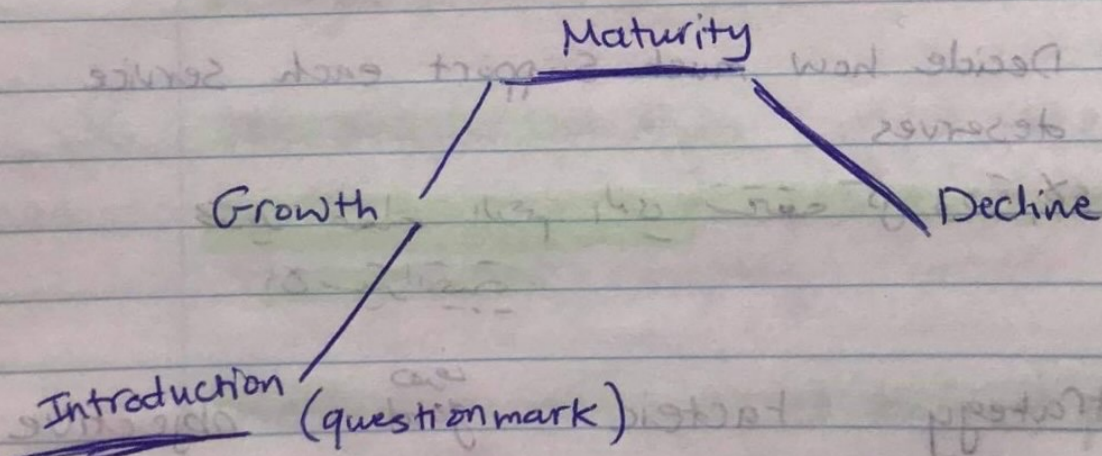
① **Stars** : are high growth - Rate business or product, they often need heavy investment.

- High market Rate
- High Relative Market Share.

\* **Market** → انو عديته يدفع او يجبر عالمي  
وكم قدرتي على ايجز الزيرة.

\* **Relative** → قدرتي قوي في السوق كل ما كان يبيع  
عديته في السوق كل ما كان على Relative low  
السوق، السوقية صينية واذا ايجز، النسب صيد High

## Product life cycle (PLC)





→ is the process by which management evaluates the product and business making up the company

العملية التي تقوم من خلالها بتقييم المنتجات والأعمال التي تشكل الشركة.

### \* Steps in Analyzing the current Business portfolio :-

خطوات تحليل حافظة الأعمال الحالية :-

① Identifying key business making the company.  
تحديد الأعمال الرئيسية التي تشكل الشركة.

② Assess the attractiveness of its strategic business unit.

تقييم وحدة الأعمال الاستراتيجية.

③ Decide how much support each service deserves.

تحديد مقدار الدعم الذي تستحقه كل وحدة الأعمال الاستراتيجية.

strategy	tactic	goal	objective
الاستراتيجية	الطريقة	الهدف	الغاية
goals	objectives	long term	goal
long	Short	أكثر من 3 سنوات	Short time
			أقل من سنة



## ② Question Mark :-

Market growth ↑

Relative Market ↓

سؤال

زي لما ينزل الفيس عالسوق يكون جاذبية الناس  
إليه كتيرة بس لما جاذبية تترى لما الكل يصير تترى  
يكون ل Star

## ③ Cash cow :-

Market growth ↓

Relative Market ↑

لكونه عندي قوة في السوق ما يدفع عليه كتير بس يجي  
فيه ربح كتير

## ④ Dog :-

Market growth ↓

Relative Market ↓

هناي يكونه متجاف وانا بالسوق هتكون مرغوبة أو صغاف  
عندها ربح قليل

Introduction

Question Mark

منتج جديد

← كنف

growth

Stars

منتج جديد وصار له قوة في السوق

Maturity

Cash cow

منتج محبوب عند الكل

Decline

Dog

منتج قديم الناس صايبو



\* For strategy on the company :

Introduction

(for portfolio) 4

استراتيجية الشركة

• invest more build share. cash  $\rightarrow$   $\rightarrow$   $\rightarrow$

Star / cash cow

• invest just enough to hold share.  $\rightarrow$   $\rightarrow$   $\rightarrow$

Cash cow

• Milk short term each flow by harvesting.

Dog  
Bad question mark

• sell it out by divesting share.

Follow these steps :-

\* Corporate level

- ① Defining company mission.
- ② Setting company goal & obj
- ③ Designing business portfolio.
- ↳ ④ Planning Marketing

limitation \ \* Problems with matrix Approaches :-

- ① maybe difficult, time, cost to implement.
- ② Approaches focus on classifying classic Business but provide little advice for future planning.
- ③ formal matrix method are often dropped in favour of more customized approaches that better suit specific situations.



## \* Weaknesses / limitations / problems :-

- ① ضعف / نقص / وقت كبير / قليل
- ② لم يغطي أي معلومات عن المنتجات التي لازم أنتجها أو تبيعها.
- ③ يوجد معايير جديدة لا يستطيع نقلها تحليل بالواقعة الحديثة و خاصة.

## \* Developing Strategy for growth or Downsizing

### growth :-

- ① compete more effectively
- ② satisfy their stakeholders
- ③ Attract top talent [profitable growth]

## \* Product / Market Expansion grid

→ portfolio planning tool for identifying company growth opportunities.

- ① منتج جديد / منتج جديد
- ② تطوير المنتج نفسه
- ③ أعمال زخايات أكثر

① OR

Penetration

→ existing, existing market, Product

increase sales

②

Product Development

New Product → total new, modified, improved

Existing Market.

مطور  
صفة كائنة جديدة  
صفة الميزة



### ③ Market development :-

Existing product , New Market.

### ④ Diversification :-

New product

New market

**diversification**

#### \* New product

• innovative Product.

• improvement

• modification

#### \* New Market :-

• New Market segment

• New geographic location

\* **Downsizing** is when a company must prune harvest or divest business that are unprofitable that fit the strategy.

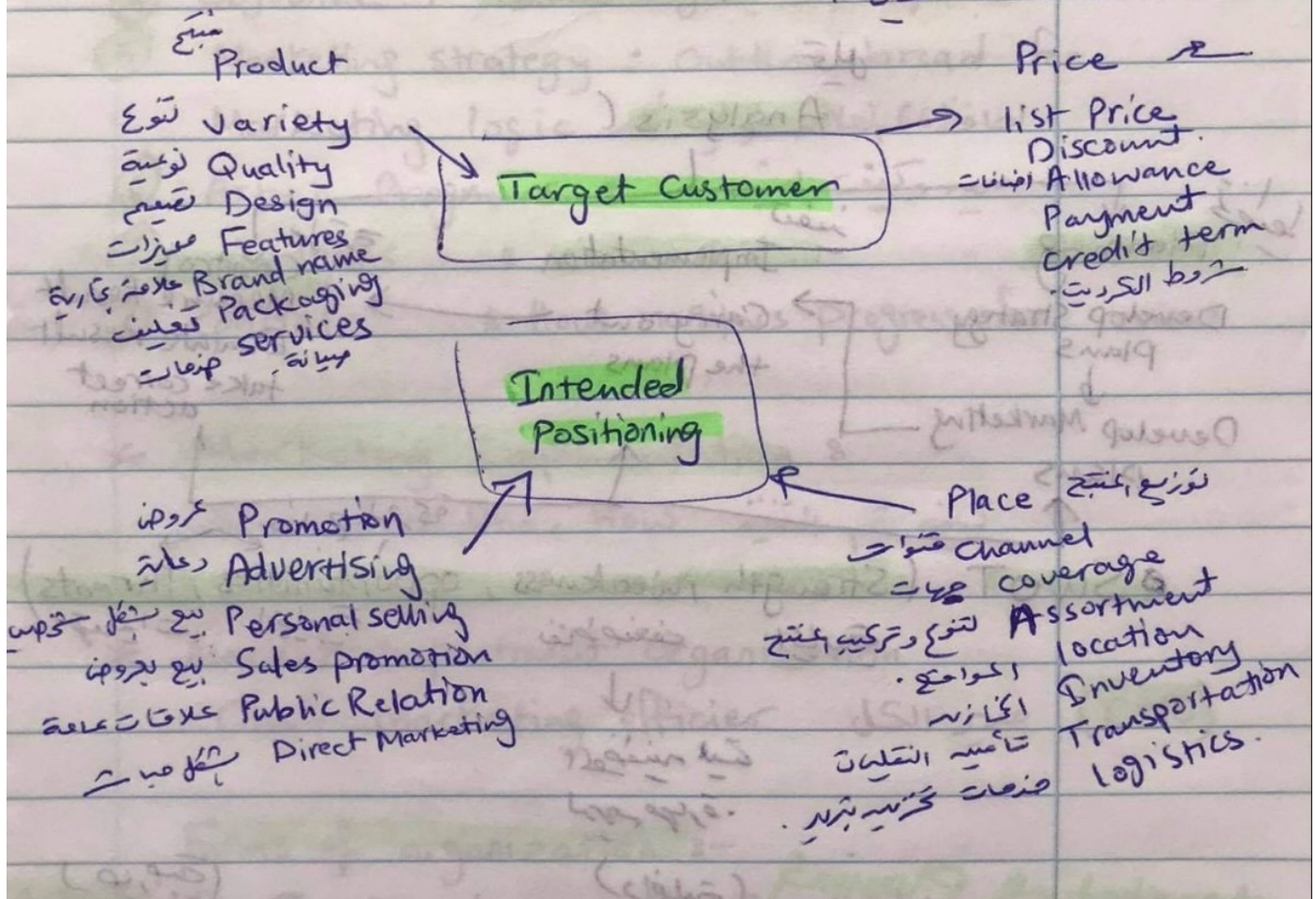


## \* أسباب Downsizing -B

- ① Lack of experience.
- ② less profitable (product)
- ③ out of date product.

## \* Value chain

سلسلة الإجراءات التي تقوم بها شركة مختلفة  
الفترة.

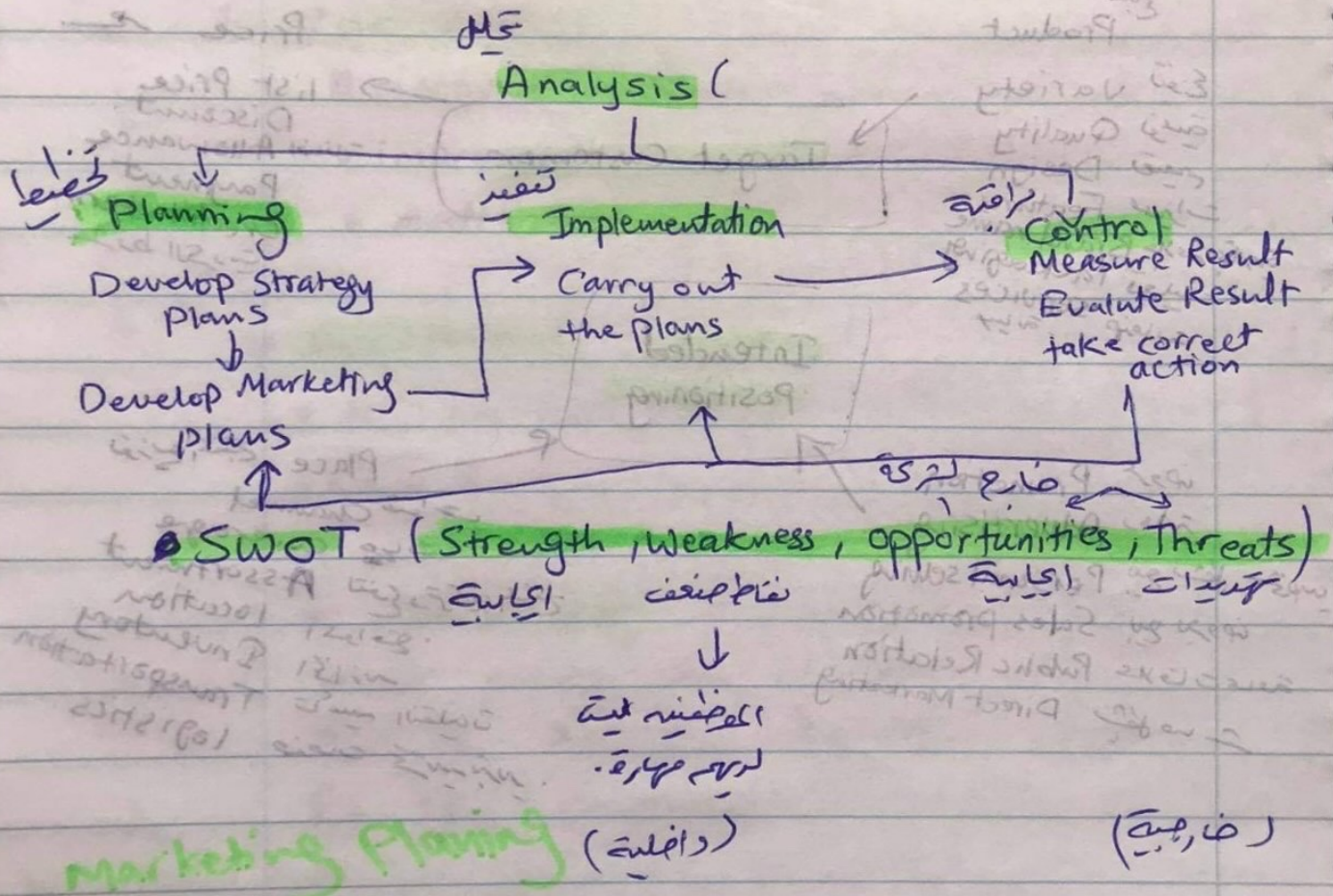




\* أوجه بصرية نظر الزبون :-

- ① Customer solution (product) ①
- ② Customer Cost (Price) ②
- ③ Convenience (place) ③
- ④ Communication (Promotion) ④

\* Managing the Marketing Process  
4 Function



Marketing Strategy : **Marketing Strategy**  
الدراسة من ناحية : Position , Target , Cost



خطة تسويقية

## \* Marketing Plan content :-

### ① Executive Summary :

تلخيص / أول مقرة تلخيص للخطة على المراء  
مزاياها / أول استيفاء وآخر استيفاء

### ② Current Marketing situation :

Describle target market , company position

### ③ Threats & Opportunities Analysis :

### ④ Objective & Issues :

### ⑤ Marketing strategy :

Outline broad for Marketing logic

### ⑥ Action Programs :

### ⑦ Budgets :

### ⑧ control : How monitors progress for review

## \* Marketing Implementation :

كيف يتم التنفيذ when, where, who, How

## \* Market Department Organization

Chief Marketing officer مدير الماركت (CMO)

## Forms of organization :-

Activity ① Functional ② Geographic →

③ Product Management كل مدير حسب المنتج

④ Market & customer Management اوصاف الزبائن

للمسؤولين الأفراد أو بنسبة



## \* Marketing Control :-

- ① set specific Marketing goal.
- ② Measure performance marketplace.
- ③ Evaluate causes (expected, Actual)
- ④ Take corrective Action.

• operating control (Performance)

• Strategic control (strategy).

The end of chapter 2