

أحمد النبالي
 محمد الشريف
 تلخيص الشاير الزوي
 فاينس أدنى

Finance influences everything that firms do

Finance :- The ~~the~~ Science and art of managing money.

Finance help you How to get money (earning money)

~~person~~

- ② Save money
- ③ invest the saving

في مستوى الأفراد
 في كيفية ① الحصول على المال ② تخزينها ③ استثمار المخزنه
 الفايينس ياعد

get → Save → invest

Finance is the key for decisions for individuals and business

هو مفتاح للقرارات

Techniques finance will help you for

- ① better financial decision
- ② understand the financial consequences you will face.

آليات الفايانس تساعد على

- ① اتخاذ القرارات
- ② مواجهة العواقب والمخاطر وكيفية التعرف على

CAREER opportunities in finance (فرص العمل للفايننس)

Career in finance

Financial Services

The area of finance concerned with the **Design and Delivery** of advice and financial product to individual and government and businesses

هي وظيفة للفايننس

تتم بشكل آلي في

طريقه وتكمل الخدمة المقدمة

بحسب تقديم الخدمة بشكل ممتاز ومجتمعي
وتكون الاساسية لحياتها

موظف
البنك
مستشار
التي تكون له
زما زميل ومميز
ومقدم الخدمة
بشكل ممتاز
للزبائن لتقديم
الخدمة

2

managerial finance

Concerned the **duties** of the financial manager in a business

تتم بالواجب
التي هي المدير المالي في الشركة

Managerial finance : هو عبارة عن صلاحيات وإدارة

من نظام هذا المصطلح يسمى [financial manager]

financial manager :- Actively manages the financial affairs of all type of businesses whether Private or Public, Large or small, Profit seeking or not Profit.

شخص يدير الأمور المالية بشكل وظيفي بالأمور المالية
للعمل بغض النظر كان العمل لربح أو عامه
أو كان لربح كجود أو غير الربحية
(Profit seeking)

the financial manager perform :-

- ① developing a financial Plan or budget
- ② extending credit to customers
- ③ evaluating Proposed Large expenditures
- ④ raising money (جمع الأموال)



~~In recent years~~

In recent years financial manager became more importance and complexity because the globalization
((increase in financial crisis and subsequent response))

LEGAL form of business organization :-

What is the importance for know the form of business

ما هي أهمية معرفة نوع العمل

① to know how a business is organized

معرفة كيف ينظم العمل

② to know the Influences the risks that the firm's owner's must bear

معرفة التأثيرات التي سوف يتحملها المالكين في حالة الخطر ((المخارطة))

③ to know how the firm can raise money

معرفة كيف الزمة لجمع أموال ((التمويل))

④ to know the firm Profit its will be taxed

معرفة الربح المفروض على ~~هنا~~ دكل

The three most Common Legal form in business

① Sole Proprietorship

② Partnership

③ Corporation

④

I Sole Proprietorship

A business owned by one person and operated for his or her own profit

هي تجارة لشخص واحد فقط ويكون لربح
لنفس الشخص

About 61% of all business are sole proprietorship

The typical form is  small like supermarket

work in Wholesale and retail
الجملة المفرد

① Strengths (Advantages) المميزات الإيجابية

A) owner receives all profit and bear all losses

المالك يتحمل كل الأرباح والخسائر

B) Low organizational costs

تكاليف التنظيم قليلة

C) Independence, secrecy, freedom

الاستقلالية والسرية والحرية

D) easy of dissolution and start work

سهولة في تفكيك الشركة و سهولة في بدء العمل

E) TAXed once through Personal tax Return

تدفع الربح مرة واحدة على دخل المالك

⑤

② Weaknesses (dis advantages) النشوء السلبي

- A) Limited fund تمويل محدود
- B) difficult to give employee ~~career~~ Long run career
- C) Lacks Continuity when owner's die
- D) difficult to transfer ownership صعوبة نقل الملكية
- E) UN Limited Liability

↙
The Condition of a Sole Proprietorship giving creditors the right to make claims against the **owner's Personal Assets** to recover debts owed by the business

If the owner's Loss, the creditor can control for owner's Personal Assets

في حال خسر المالك الشركة في الحق لأصحاب الديون
السيارة على أملاكه الخاصة (السيارة، آتو، البيت....)
لمداد ديونه ((غير محدودة الدين))

2 Partnership

A business owned by two or more people and operated for profit

هي تجارة لشخصين أو أكثر ويكسبون الربح والتجارة
لأكثر من واحد

About 8% of all business or Partnership

the typical form is Larger than Sole Proprietorship

Most Partnership are established by a written contract to be formally Articles Partnership

هذا النوع من التجارة ينشأ بكتابة عقد (Contract)
لأكثر من واحد

1 Strengths (advantage) المزايا الإيجابية

- A) fund more than Sole Proprietorship
- B) Borrowing power enhanced by more owners
قوة الاقتراض معززة بأكثر من واحد
- C) More available brain power and skills
قوة من المهارات والخبرات
- D) TAXed once through personal tax return
تدفع الضريبة مرة واحدة
- E) easy to start with contract

2 Weaknesses (disadvantages)

- A) Partnership is dissolved when a partner dies
- B) ~~difficult~~ difficult to transfer ownership
- C) Unlimited Liability

3 Corporations :-

An entity created by law.

شركة تعبر بالقانون وتنتظم به.

About $\boxed{20\%}$ of all business are corporation in USA.

Corporation accounts for roughly $\boxed{80\%}$ of total business revenue.

80% من المبيعات "الربح" للشركات يأتي من هذا النوع.

Corporation can sue and be sued.

يمكن محاكمتها

The owners of corporation $\left[\begin{array}{l} \text{stockholders} \\ \text{shareholders} \end{array} \right]$ نفس الشيء

Stockholders \circ shareholders \circ - The owners of corporation whose ownership, or equity, takes the form of common stock or preferred stock.

Common stock :- The purest and most basic form of corporate ownership.

أعلى أسهم العارية
المستخدمة الترخي في الشركة

Stockholders expect to earn a return by

- 1) receiving dividends.
- 2) realizing gains through increases in share price.

تحقيق أرباح

المالكين يتوقعوا الحصول على الدخل من خلال :-

- 1) توزيع الأرباح
- 2) بيع الأسهم بعد ارتفاع سعرها.

Dividends :- periodic distributions of cash to the stockholders of a firm.

توزيع دوري للأرباح
على المالكين

* Stockholders are paid Left, after
employees, suppliers, tax, Lenders

يتم توزيع الأرباح على المالكين آخر شيء بعد سداد ديون الموردين

بتوزع عليهم إذا ظل لديهم

والدائنين والقروض والفوائد ...

I strengths (advantages)

- A. can achieve large size of sale.
- B. Easy to transfer ownership
- C. long life of firm.
- d. Hire professional managers
- e. Has Better access to financing "unlimited fund"
- f. legal entity

إن الشركة هي عبارة عن كيان مستقل وشخص وهي
تتم التعامل معه أنه شخص عادي مثل البنك العربي
تتم التعامل معه في الحكومة والشؤون أنه شخص وبشري
لتم حمايته ورفع الفعالية والتعامل بأسمه
وليس بأسم المنداء أو الموظفين

g. limited liability: legal provision that limits
stock holder's liability for a corporation's debt to
the amount they initially invested in the firm by
purchasing stock.

If the firm's Loss, stockholders Loss
your **Initially invested** just, not personally assets

في حال الشركة خسرت المالكين على واحد فيهم يخسر الاستثمار الذي
وضعه في الشركة ولا يحقد الباقي الوارد له الأسهم الخ

لجبرين ال دفعو

2 weaknesses (dis...)

A. more expensive and difficult to organize corporation than other business.

B. Lacks secrecy because require firm's to disclose results

C. Subject to greater government regulation

أخذ سرية لأنه يجب الإعلان عن النتائج

خاضع للتنظيم الحكومي

d. Taxed Twiced

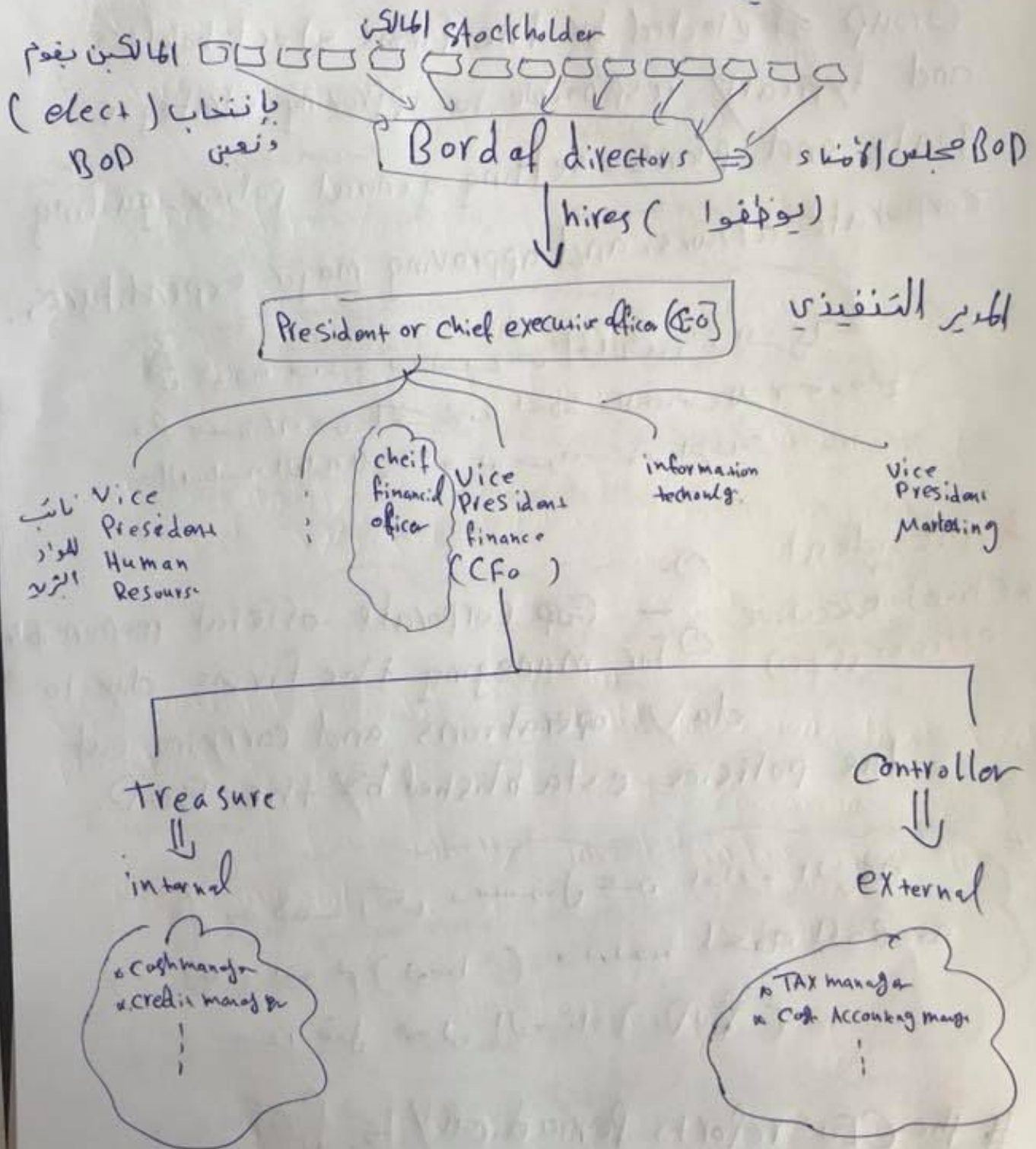
الضريبة تدفع مرتين

Tax on profit
(income TAX)

Tax on dividends
(maximum 15% rate)

Corporate organization

الهيكل التنظيمي



1 Board of directors "BOD"

Group ~~is~~ elected by the firm's stockholders and typically responsible for approving strategic goals and plans, setting ^{سياسة عامة} general policy, ^{توجيه} guiding corporate affairs, and approving major expenditures.

هي مجموعة تحدد وتنتخب من المالكين في الشركة
ولم مسؤوله عن تحديد الخطط والاهداف للشركة ووضع
السياسة العامة للشركة و توجيه شؤون الشركة

2 President or Chief executive officer (CEO)

Corporate official responsible for managing the firm's day-to-day operations and carrying out the policies established by the BOD.

هو موظف رسمي ومسؤول عن ادارة الشركة
يوم بيوم (يوسياً) وتنفيذ الخطط المولدة
من قبل مجلس الادارة (BOD)

the CEO reports Periodically to BOD

في الشركة الكبيرة يلزم تعيين CFO و CEO

نسب حصة أعمال الشركة ولكن في حالات كانت الشركة صغيرة

وأعمالها محدودة على لا يتم تعيين CFO و بالتالي

CFO يقوم بوظيفته ويؤتيه CEO

S-Corporation :- A Tax-reporting entity that allows certain corporations with 100 or fewer stockholders to choose to be taxed as partnerships.

(مثل Partnerships) هي Corporation بحسب ما أنها تدفع الزكاة مرة واحدة
ولكن بشرط أن يكون عدد المالكين
100 أو أقل

Limited Partnership (LP) :- A Partnership in which one or more Partner have Limited Liability as long as the Least one Partner (General Partner) has Unlimited Liability

but the Limited Partners are passive investors that cannot take an active role in the firm

هذه حالة خاصة في Partnership وهي أن يكون واحد أو أكثر من المالكين لا يأخذ
Limited ولكن لا يحق له اتخاذ قرارات في الشركة وما ينبغي يكون
عند unlimited، لا نقابل في الشركة (15)

* GOAL OF THE FIRM:

② MAXIMIZE Shareholders Wealth

① MAXIMIZE Profit

① maximize Profit :- It is might ^{منطقي} intuitive that maximizing a firm's share price is equivalent to maximizing its profit. is not always correct.

~~هذا القول غير صحيح~~
لأن زيادة سعر السهم لا تعني زيادة الربح
الربح هو الفائدة، أما سعر السهم فمؤشر

Corporation measure profits in terms of Earning per share

الشركات تقيس الفائدة أو الربح عن طريق EPS

EPS = earning available for common stock

of common stock out standing

وهذا يعني قيمة الربح لكل
سهم outstanding

١٥

② maximize Shareholders Wealth:

The simplest and best measure of stockholders wealth is the Firm's share Price.

qus maximize profit shouldn't be the soul of firms, why?

1 maximize profit doesn't consider Risks.

2 " " " " Cash flows.

3 maximize profit doesn't consider Timing.

Timing :-

The receipt of funds sooner rather than later is preferred.

الحصول على التمويل بوقت أقل أفضل من الحصول عليه بوقت أبعد

لأنه هذا يقلل من الخلل ويزيد من الاستثمارات

حسب مثال الكتاب ٥٧ :-

بالرغم من انه شركة Roter حصلت على فائدة اقرب شركة Valve
خلال الثلاث سنوات - الا انهم اخفوا لزيادة في السنة الاولى
حصلت على عائد اكبر وهذا يقلل من الخلل ويزيد من الاستثمارات
هذا العائد في تجارته اخرى.

Cash flows :-

- ① The profits don't necessarily result in cashflows available to the stockholders.

وجود ربح في الزم ليس بالضرورة يعني وجود
كاش متوفر للمالكين

- ② increase in profit no guarantee the the **BOD** will increase dividends

وجود أرباح في الزم هذا لا يضمن انه
انه يزيدوا التوزيع

- ③ Sometimes allow a firm to show a **positive profit** even when its cash outflow **exceed** cash inflow

في بعض اوقات - يكون هناك ربح بالرغم من ان
الامدادات المدفوعة اكثر من الامدادات المقبولة

في بعض اوقات شركة قد يكون لديها
Price & Profit & Cash Flow

4 Higher earnings don't necessarily translate into a higher stock price.

و هو د دخل عالمي ليس بالفردي يؤكد ارتفاع سعر السهم

في حاله كان الدخل بزيادة (earnings increases) بالتزامن

مع زيادة الكاش المتدفق في المستقبل (increased cash flows)

هذا يشير إلى ارتفاع في سعر السهم (higher stock price expected)

في حال كان الدخل بزيادة (earnings increases) بالتزامن

مع نقص الكاش المتدفق في المستقبل (decrease cash flows)

هذا يشير إلى انخفاض في سعر السهم (lower stock price expected)

Risk:-

* The chance that actual outcomes may differ from those expected.

* في احتمالية ان الشيء الواقع يكون بخلاف
للمشئ المتوقع

* Return and Risk are the key determinants of share price which represents the wealth of the owners in the firm.

* العائد والخبر هم الذين يحددان فيه السعر الذي
هو مستودع عن ثريته (wealth of share price)

1 Holding risk fixed, higher cash flows in general associated with a higher share price.

في حاله تثبت المخاطر (تجاهل) الزيادة في Cash flow في القيمة
تقل زياد - عراسم

2. Holding cashflow fixed, higher risk tends to result in a lower share price.

Risk Averse :- Requiring compensation to bear risk.

مواجهه المخاطر مقابل تعویضات

Inventors **Prefer** Lower return on Less Risk than higher return on great risk

معظم المستغربين يفعلوا ربح فلا معدم وجود خطر
ربح عالي مع احتمالية وجود خطر

The Risk

- Lovers
- seeker
- takers

هم آخفاء
حسين
للخفاء

#

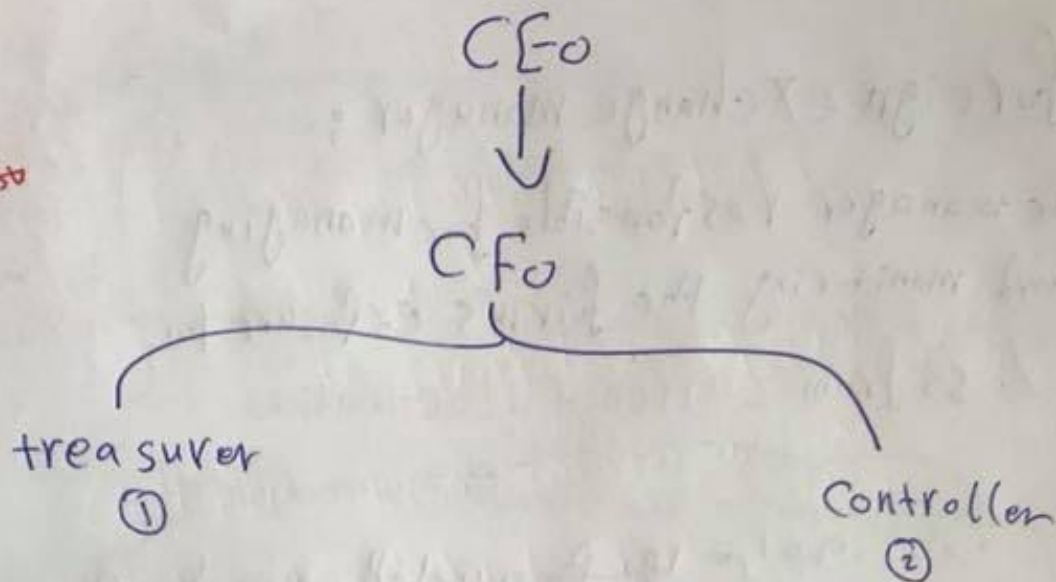
Stakeholders :- Groups such as employees, customers, suppliers, creditors, and others who have direct economic link to the firm.

هي مجموعة - مثل الموظفين، الداعمين، إلخ - لهم علاقة مباشرة مع الشركة [أي خالفهم مصلحة في الشركة]

Business Ethics :- Standards of conduct or moral judgment that apply to persons engaged in commerce.

هي معايير للسلوك - أي الأخلاق المهنية على كل شخص له علاقة في التجارة

Ethical behavior is therefore viewed as necessary for achieving the firm's goal of owner wealth Maximization



① treasurer: The firm's chief financial manager, who manages the firm's cash, oversees its pension plans, and manages key risks.

The treasurer's focus tends to be more External

هو جزء من CFO و يهتم بالسيولة الخارجية

② Controller: The firm's chief ~~financial~~ ~~manager~~ accountant who is responsible for the firm's accounting activities, such as tax management, financial accounting and cost accounting

The controller's focus tends to be more Internal

foreign exchange manager:-

the manager responsible for managing and monitoring the firm's exposure to Loss from **currency fluctuations**

typically
report
to the
firm's
treasurer

في وظيفة من الفايينس فيها مراقبه واداره
تغير العملات للشركات التي تعمل في الاسواق والتهديد
وتتعلق بالتهديدات # تواجهه الخاره
من تقلبات العملات

The Primary economic Principle used in managerial finance is

Marginal cost - benefit analysis



Economic Principle that states that financial decisions should be made and action taken **only** when the added benefits **exceed** the added costs

[24]

The firm's finance and accounting activities are Closely related and general overlap
تداخل

يوجد هناك علاقة تداخل وتداخل بين (finance and Accounting)

two differences between finance and accounting About :-

- ① Cash flow
- ② Decision making

① Cash flow :-

Accrual basis [Accounting Principle]
In Preparation of
Financial Statement, recognize
revenue at the time of sale
and recognize expenses
when they are incurred

Whether Payment has been
received or not

في تسجيل الإيرادات والمصاريف
عند علا يتم التعرف يتم دفع المصاريف
أو لم يتم.

[financial Principle] Cash basis

Recognizes revenues and
expenses only with
respect to actual inflows
and outflows of cash

يتم تسجيل الإيرادات فقط
عند القبض ويتم تسجيل
المصروف فقط عند الدفع

Ex:- Motor Company Sold one Car. 100,000 \$
but not received yet and the company purchased
the car for 80,000 in cash, describe the
accounting and financial View.

شركة سيارات باعت سيارة - 100,000 \$
وكانت لم تدفع ثمن السيارة. 80,000 \$

Accounting basis

Sales Revenue	100,000
Less:	
Cost	80,000
Net Profit	20,000

Financial basis

Cash inflow	0
Loss	
Cash outflow	80,000
Net cash flow	- 80,000 (80,000)

والتأثير في فوسين يعني انه بالذات

$$(2000) = -2000$$

② Decision making:-

Ⓐ Accounting :- Attention to the Collection and Presentation of financial data (= لياقة = لياقة)

Ⓑ Financial :- Attention to make decisions ~~on~~ on the basis about Return and risk = لياقة = لياقة

but it does not mean the accounting never make decisions or the financial never gather data

#

the primary focuses of accounting and finance are distinctly different

Marginal Cost-benefit analysis :-

$$\text{marginal cost} = \text{cost of new active} - \text{cost of old active}$$

$$\text{تكلفة الجهاز الجديد} - \text{تكلفة الجهاز القديم} = \text{النشاط الجديد}$$

$$\text{marginal benefit} = \text{Benefit of new active} - \text{Benefit of old active}$$

$$\text{العائد من الجهاز الجديد} - \text{العائد من الجهاز القديم} = \text{النشاط الجديد}$$

To make decision :-

[1] If marginal cost exceed marginal benefit then we reject the active

[2] If marginal Benefit exceed marginal cost then we accept the active

[3] If marginal Benefit equal marginal cost then \Rightarrow مساوية

ex 8:

If the company want to buy a new system for £250,000, and the current system could be sold for £55,000, The expected benefit for the new system is £325,000, while the monetary benefit for the current system is £125,000, what the company should do in decision making??

الحل
إذا كانت الشركة تريد شراء نظام جديد بمبلغ 250,000 £ والنظام القديم يُباع بمبلغ 55,000 £ والعائد من الجدير هو 325,000 £ بينما من القديم 125,000 £ فما هو قرار الشركة

marginal cost = cost of new system - cost of old system

$$\underline{M.C} = 250,000 - 55,000 = 195,000$$

marginal benefit = Benefit of new system - Benefit of old system

$$M.B = 325,000 - 125,000 = 200,000$$

so \Rightarrow M.B exceed M.C so we
accept it

$M.B > M.C$
accept it

39

Corporate governance :

حوكمة الشركات

The rules, Processes and Laws by which Companies are operated controlled and regulated

هي القوانين التي تحكم الشركات

Type of investors :-

- 1 Individual Investors :- Investors who own relatively small quantities of shares so as to meet personal investment goals, don't have effect

مستثمرين يمتلكون كمية قليلة من الأسهم في الشركة ولا يؤثر لهم تأثير في قرارات الشركة.

- 2 Institutional Investors :- Investment professionals such as banks, insurance, ~~companies~~ companies, mutual funds and manage a large quantities and they have effect in the firm.

مستثمرين لهم تأثير كبير في الشركة وقراراتها مثل البنوك والشركات و يمتلكون كمية كبيرة في الشركة

تقوم كل شركة بعمل اجتماعات وندوات ... ولا يعقل
أنه كل شخص يملك سهم واحد مثلاً أو 20 سهم يحضر هذه الاجتماعات
مع ناس يملك ملايين الأسهم بالتالي يوجد من اسمه

Proxy Statement :-

وهو عبارة عن وكالة من أصحاب الأسهم القليلة لأصحاب
الأسهم الكبيرة أنهم صيغتين وثيقة عنهم في أمور الشركة.

Government Regulation :-

هو عبارة عن تنظيم حكومي للأعمال
والشركات ويهدف لتخليصها من أي
مشاكل وهناك آثار سلبية لهذه
المشاكل هي :-

- 1 False disclosures in financial statement and reporting.
- 2 undisclosed conflicts of interest between corporation and their auditors, analysts.

① أخطاء في الإفصاح عن المعلومات والتقارير والقوانين المالية

② عدم الكشف عن الصراعات بين الشركة والمدققين والمحاسبين تابعين الشركة

لحل هذه الآثار السلبية تم وضع قانون في عام 2002

اسم (sarbnes oxley act (SOX) ويعمل على العقاب على الصراعات والتلفات

[31]

Agency Problems:

Problems that arise when managers
pursue goals ahead of the goals of shareholders

هي مشكلة تنشأ عندما تتعارض أهداف المدير
مع أهداف المالكين { تنشأ عندما يكون المدير ليس من المالكين }

Agency Cost:

Cost arising from agency problems that
are borne by shareholders and represent
a loss of shareholders wealth

هي التكاليف المعروفة من قبل المالكين كل هذه المشكلة
من أجل الحفاظ على قيم الأسهم

Agency Cost

{ تكاليف خفية } Implicit Cost

هي تكاليف خفية ومخفية غير واضحة في بيانات الشركة أمثال عمار الذي وضع شخصاً ليدرك حركة وسلوكيات المدير في هذه الحالة تكون المصاريف على المراقب مخفية وغير ظاهرة.

{ تكاليف واضحة } explicit Cost

هي تكاليف واضحة وظاهرة توصل في بيانات الشركة أمثال عمار ذلك وضع محامي له دفع قضية على المدين في هذه الحالة مصاريف واثقال المحامي تدفع وتجل ظاهراً بشكل عادي.

Solutions to solve the Problem

Incentive Plane

Management compensation plans that tie management compensation to share price like [Stock Option]

يربط أهداف المدير بأهداف الشركة وحلها صالاً فيكون خلال فترة stock option

Performance Plan

Plans that tie management compensation to measure such as EPS or growth in EPS like { cash bonus or performance share }

هي أهداف مكافأة المدير إذا وصل إلى مستوى معين من زيادة الأرباح أو نسبة ربح الأسهم ويتم المكافأة بأحد هذه كاش أو أسهم تدفع

Stock options: option extended by the firm that allow manager to benefit from increases in stock prices over time

هي فرصة إعطاء المدير شراء أسهم بسعر أقل من سعر السوق لفترة معينة وهذا يجعل المدير من المالكين في الشركة لحل ال (agency problem) . مثلاً: إذا كان سعر السهم في السوق 15 \$ يحق له لفترة من الزمن شرائه بـ 3 \$.

Performance shares: - shares of stock given to manager for meeting stated performance goals.

إعطاء المدير أسهم مجاناً في حال حقق الأهداف المطلوبة للمالكين .

Cash bonuses: - cash paid to manager for achieving certain performance goals.

إعطاء المدير جائزة أو بونوس كاش في حال حقق الأهداف المطلوبة .

How we know if there agency problem or not?

1 misuse of the firm's resources

2 Impose agency costs on the firm's shareholders.

financial Institution :

المؤسسات المالية

مثل : التأمين ، البنوك ، القروض ، ...

Intermediation
الوساطة

الهدف الأساسي لهذه الشركات هو

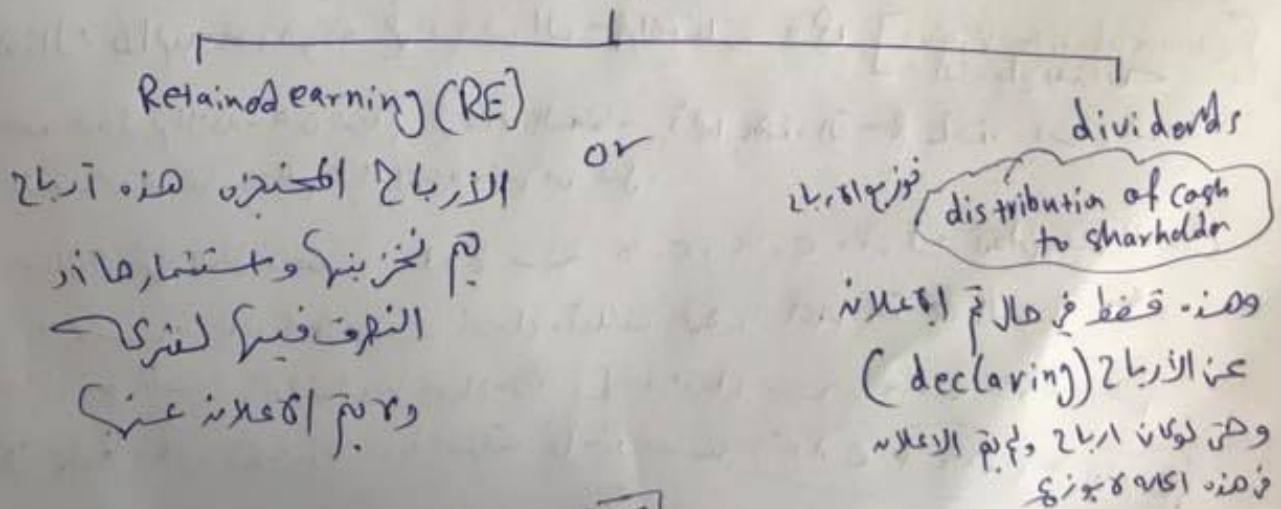
هي عليه الوساطة بين

Surplus \longleftrightarrow Shortage
الزخم الفجوة

خزائنه كل عام توقع هذه المعاداة (Annually)

$$\text{Net income} = \text{Revenue} - \text{Expense}$$

في حال كان هناك أرباح (Net income) يتم التفرغ كالتالي



في حال كان هناك خسارة (Net Loss)

الخسارة تنحل الشركة ويتم تعويضها من الأرباح المحققة (٢٤)
أدمن سنوات عمل لاحقة ولكن في حال استمرت
الخسارة ولم يتم السبغ على إعلان الشركة إفلاس
(Bankruptcy)

وتقوم الشركة بعمل تصفية [Liquidation]

وتصفية تتم كالآتي: يتم بيع جميع Assets وتجميع الأموال
وتوزيعها كالتالي وبالترتيب

1. Creditor

أصحاب الديون

2. Preferred stockholders

أصحاب الأسهم الممتازة

3. Common stockholder

أصحاب الأسهم العادية

هناك خاصية صوبيه في بعض الأسهم الممتازة وهي [Cumulative right]
الذريبات الممتازة

وهذه في حال تم الإغناء من أرباح في إحدى السنوات أصحاب هذه الأسهم يأخذون أرباح هذه
السنة والسنوات التي لم يتم الإغناء عنها من قبل.

مثال: شركة جوال حققت أرباح سنة ٢٠١٥ و ٢٠١٦ ولكن لم تعلن عن الأرباح

وفي سنة ٢٠١٧ حققت أرباح وأعلنت فهذا اكمل التوزيع العادية

والآن للممتازة أي شركتها أرباح متراكمة تأخذ أرباح سنة ٢٠١٧ و

الآن للممتازة أي شركتها أرباح متراكمة تأخذ سنة ٢٠١٥ + ٢٠١٦ + ٢٠١٧

36

الانسج العادية كل لا فلك خا به الاربا المزاك
الانسج المفضله بعضه ديس كل فلك اربا منزا

ملا

The common stock don't have ^{right} cumulative ^{right} ☐ T
All prefer stock have ^{right} cumulative ^{right} ☐ F
Some of prefer stock have ^{right} cumulative ^{right} ☐ T

أمير البناني
عبد الشرف