BZU-HUB

صُمِّمَ هَذا الموقع ليخدم طلبة جامعة بيرزيت، وهو موقع غير ربحي

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

* الميزانية: خطط مستقبلية مالية لعام قبل وليس سابق، دائماً خطط لسنة واحدة وليس أقل أو أكثر، [خطة مالية بإيرادات ونفقات متوقعة أو متنبأ فيها (نوع من أنواع التخطيط الإجباري الإعداد)].
← عبارة عن محددات للصرف في السلطة التنفيذية وفيها تتوقع الفروق بين الإيرادات والنفقات لتدبير أمورها.

* تمر الموازنة لعملية التخطيط، وتشمل على عنصرين:
① - عنصر التوقع: - من صلاحيات السلطة التنفيذية أنها مختصة بعنصر التوقع، وفي هذه المرحلة فإننا نتحدث فقط عن مقترح أو مشروع موازنة (ما هيار شي لسة برحلة الاقتراح)، والموازنة هنا مجرد نظرة توقعية مستقبلية لعام قبل، مثلاً عندما أرصد موازنة التعليم أقوم بترجمة السياسات وعندما أنفذها عندها أرصد له في الموازنة.

② - عنصر الإقرار: - هنا تبدأ صلاحيات السلطة التشريعية، وفيه يتم مناقشة المقترح وتداوله في السلطات التشريعية المتمثلة بالمجلس التشريعي إلى أن يصل مراحله النهائية لإقرار الموازنة. [يتحول هذا المقترح إلى قانون موازنة وحينها يكن قابلاً للتطبيق والتنفيذ والتعديل أيضاً].

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

← السلطة التشريعية تقرّ النفقات (تقدمها)
ويختلف إقرار النفقات عن إقرار الإيرادات وفيه يكون إقرار النفقة بالتالي :-
① - السماح للسلطة التنفيذية بالإنفاق على البنود
② - تحديد سقف لكل بند من البنود فيمنح أن يُصرَف أكثر أو أقل من المبلغ المحدد.

← إقرار الإيرادات وفيه تتوقع السلطة التشريعية من السلطة التنفيذية تحصيل مبلغ معين، مثلاً :-
٢ مليار من ضريبة الدخل في الإيرادات تأمل أن تحصل على هذا المبلغ ممكن أن تحصّل ٢ مليار أو أعلى أو أقل فهذا المبلغ لا يعتبر سقف أو حد أدنى، بينما لو كان إقرار نفقة فيكون بصيغة تأكيد على السلطة التنفيذية أن تجمع الضرائب بقدر هذا المبلغ

* إقرار الإيرادات هو إقرار شكلي لا يحصل عليه أيّ مساءلة بينما إقرار النفقات يطرأ عليه مساءلة لأن فيه توزيع حصص (قد ما بتكلم أكثر قدما بطلع حصص وبتوزيعها).

* الحساب الختامي :- الحساب الفعلي على أرض الواقع من إيرادات ونفقات (actual) وهو أرقام وبيانات لعام سابق ويُرفع للمجلس التشريعي كي يقرّ بمراقبة على تنفيذ الموازنة، ويختلف عن الموازنة في أنها تقرّ لبداية السنة الجديدة وهي عنصر توقع أما الحساب هو حساب فعلي وليس توقع.

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

* ملحوظة :- [يتفق الحساب الختامي مع الموازنة بالإقرار ويختلف معها بالعنصر المتوقع]

⇐ الموازنة العامة والموازنة الخاصة :-

موازنة الدولة بقطاعها العام — موازنة شخص / شركة / ..

* يتوافقان بالنظرة التوقعية (يتم التحضير قبل أن تبدأ السنة) ويختلفان في الإقرار فلا تقرّ الموازنة الخاصة من قبل المجلس التشريعي.

⇐ الموازنة التوقعية :-

موازنة الدولة ككل من قطاع أهلي، خاص، حكومي. لا تقرّ من قبل السلطة التشريعية، وتعتبر الموازنة العامة جزءاً منها، تحضّر إجبارياً، فيها عنصر توقع ويقاس بالناتج التوقعي الإجمالي والناتج المحلي ..

* مبادئ الموازنة العامة :-

① - مبدأ سنوية الموازنة :- يتم توقع وتقدير الموازنة لسنة مالية واحدة والإقرار من السلطة التشريعية لمدة 12 شهر فقط، لا يجوز إقرار موازنة أكثر من سنة. وهذا يحقق إعتبارين مهمين :-

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

① - أهية مالية
فترة السنة تقبر أكثر فترة معقولة، أقل من سنة يعتبر قليل وأكثر من سنة تعتبر فترة كبيرة، إضافة إلى أن السنة تشمل كافة الفصول (تتنوع في كافة المجالات والقطاعات حسب كل فصل)، كذلك المدة الزمنية أكثر قدرة على التوقع والتنبؤ فأقل من سنة إرهاق وتكلفة كبيرة وأكثر من سنة صعوبة تنبؤ وتقدير.

② - أهية سياسية
رقابة مستمرة من قبل المجلس التشريعي على التنفيذية من خلال الموازنة في الأعمال والتنفيذ، وهذا يسهّل عليه الرقابة وتكون أكثر فعالية وهنا يوجد مجال للتعديل والتصحيح.

③ مبدأ السنوية: بداية السنة ونهايتها السنة المالية وليس الميلادية.

④ - مبدأ وحدة الموازنة :- يتم عرض وتقدير الموازنة في وثيقة واحدة، المسؤول عن إعداد الموازنة وتجميع كل نفقات وإيرادات الوزارات وإدراجها في وثيقة واحدة هي وزارة المالية، وفي ذلك أهية :-

① - أهية مالية
تعطي تصور مالي صحيح بحيث لو كانت أجزاء لا تعطي صورة واضحة فتوضح الوضع العام للدولة ويؤكد على أهية التكامل في قطاعات الأجهزة المختلفة.

② - أهية سياسية
عندما تكون متكاملة فإنه يسهل عملية الرقابة والمتابعة، وعندما تتشتت كل القطاعات يكون في مجال للمقارنة والأهم من ذلك في ناحية ضابط المصلحة لمعرفة الأولويات والمركز العالي للسلطة كل وإذا اجتمعنا قروض في حال العجز

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

* إستثناءات على مبدأ الوحدة: [لا يُدرج في الموازنة العامة،
أولًا :- موازنة الحسابات الخاصة: وتعرض على المجلس التشريعي
لوحدها]
- أموال تكون الدولة مُؤتمنة عليها وتُرجعها بعد انتهاء السبب
مثل: أموال التقاعد، نهاية الخدمة، ضمانات المقاولين،..
تُوضع في موازنة لِوحدها، وتعرض على المجلس التشريعي وتدقّ
من قِبَله ولكن في حساب خاص لأنها ليست مِلك للدولة.

ثانيًا :- الغير عاديّة: تعرض في ظروف إستثنائية، الوضع
الطبيعي أن يتم مقارنة الظروف العادية بالظروف العادية
والإستثنائية بالإستثنائية، لذلك لا تكون مع الموازنة
العامة، لأنها عبارة عن إيرادات ونفقات غير عادية، وهنا تعرض
على المجلس التشريعي وتُدقّ من قِبَله بحساب خاص، وهذا لا
يُخلّ بمبدأ وحدة الموازنة، مثل: الإصدار النقدي.

ثالثًا :- الملحقة: موازنة الدوسيات (وزاعي أو تجاري
يعرض تحتهم أهداف)، لا يجوز أن تخلط موازنته مع الموازنة
العامة، لأنّ هذا القطاع فيه مجال للخصخصة، لذلك وضعه
المالي لا يجب أن يكون مُدرجًا بموازنة عامة، ويعرض على
المجلس التشريعي ويُدقّ منه، مثل: شركات الكهربا والمي.

رابعًا :- المستقلّة: الهيئات العامة مثل هيئة وكالة الغسار
وكل الشخصيات التي تتمتع بإستقلال مالي وإداري، الموازنة
الوحيدة التي فقط تعرض على المجلس التشريعي ولا تُدقّ إلا من
مجلس إدارتها وتُعرض من قبل الرئيس مباشرةً.
موازنتها

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

⑤- مبدأ عمومية أو شمولية الموازنة: يجب أن يتم عرض إيرادات ونفقات الدولة بدون تقاص أو تخصيص [إجمالي وليس صافي]، مثال: إيرادات (٣) مليون، ونفقات (٤) مليون، بطرح فائض (١) مليون، هنا لا نقول فائض بـ (١) مليون إنما نعرض ٣ مليون إيرادات بكافة تفاصيله و ٤ مليون نفقات بكل تفاصيله (بشكل إجمالي)، التعرف على المركز المالي للدولة لحساب الإجمالي وليس التعرف على مركزها المالي مع تقاص لحساب الصافي، وهذا يتطلب توفر قاعدتين لتحقيق المبدأ:

① - قاعدة متعلقة بالنفقات أو (الاعتمادات): [قاعدة تخصيص النفقات] مثلاً، لا يجوز أن نقول موازنة التعليم فقط ٣ مليون! بل شرح وتفرق بنداً بنداً فلا يجوز إقرار نفقات بشكل إجمالي إنما بشكل تفصيلي وتكون التفاصيل بيد السلطة التنفيذية ولكل بند سقف يجوز الصرف عليه، ولا يجوز نقل من بند إلى بند آخر أعمال الا بموافقة من المجلس التشريعي.

② - قاعدة متعلقة بالإيرادات [قاعدة عدم تخصيص الإيرادات] لا يجوز تخصيص إيراد معين لنفقة معينة (كل إيراد يدخل للدولة بدون توزيع على نفقات) مثلاً: لا يجوز تخصيص الإيرادات المتحصلة من ضريبة الدخل للتعليم، فيتم تحصيل الإيرادات بشكل كامل وتوزع على النفقات بشكل إجمالي، لأنه قد يسبب التبذير والإسراف في مجال على حساب القطاع الآخر. - ممكن أن يتسبب في ظهور عجز أو فائض بسبب مشاكل في الإنفاق على القطاع.

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

⑤- مبدأ التوازن: يتمثل في:

① - مفهوم تقليدي: يركز على التوازن المالي، مبدأ التوازن المالي، مبدأ التوازن في الإيرادات والنفقات (مقدس (إيراد = نفقات) ولا يجوز إقرار موازنة فيها عجز أو فائض.

② - مفهوم حديث: بعد تطور دور الدولة فتدخلت وتم متحبة أصبح التركيز على التوازن الإقتصادي ومن ثم الإجتماعي (طبقات المجتمع متقاربة وتقليل الفوة)، لم يعد مبدأ التوازن مقدسًا ولكن مع الحذر من العجز الدائم إلا إذا كان عجز مؤقت سيؤدي إلى فائض دائم.

* دورة حياة الموازنة العامة: هي "عن الحاجة تقريبًا إسنة وذهبنا".

① - مرحلة الإعداد والتحضير: تبدأ بشكل عام تقريبًا من شهر 7، كل ما يتعلق بهذه المرحلة تختص به السلطة التنفيذية، لأنها الأقدر على توقع الإيرادات والنفقات وهي التي تعبّر عن برنامج الحكومة (ترجمة السياسات والبرنامج لخطة مالية)" والذي يضع البرنامج يكون الأقدر على تحديد تكاليفه أيضًا السلطة المسؤولة عن التنفيذ السلطة التنفيذية فمن حقها المشاركة في مرحلة تقدير التكاليف والإيرادات والحاجات، وهي أكثر سلطة تحتك بالمواطن فتعرف الحاجات النوعية (أين حاجة الفرد من خدمة معينة)

[حتى كل شيء بتوقعه السلطة التنفيذية ممكن إنه يتوافقوا عليه لكن من الضروري هي من تخمّن وتتوقع].

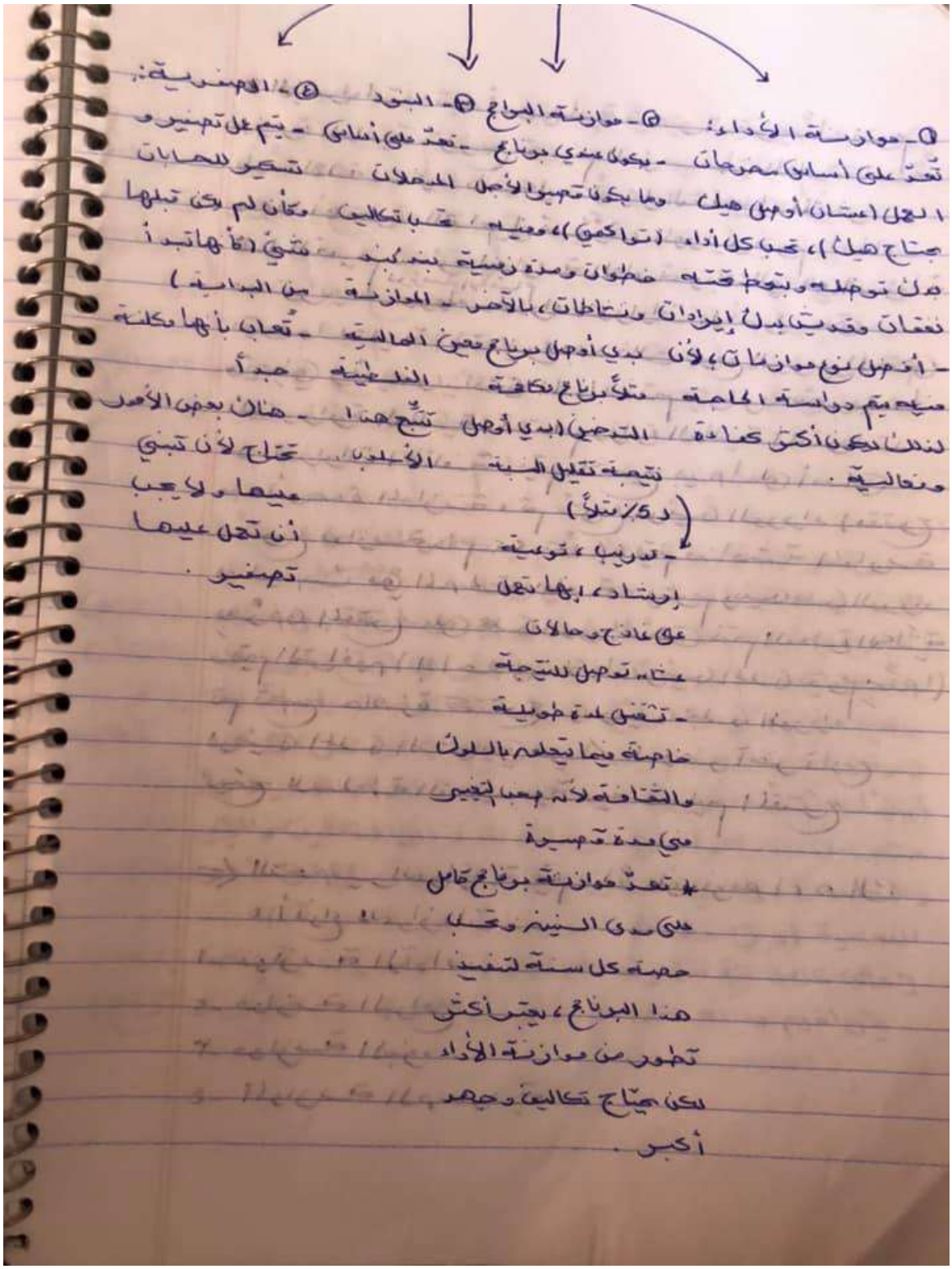
STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

* الإجراءات: تبدأ من نهاية شهر ٦ تقريبًا، تقوم وزارة المالية بتوزيع تعميم للمؤسسات العامة كافة بأن الهلة ستكون بالشكل مثلًا وكل التفاصيل الأخرى ويجب أن تكون التفاصيل مبرّرة، الوزير يقوم بإعطاء هذا التعميم لدائرة الموازنة العامة وبالتالي هي المسؤولة عن توزيعه لرؤساء الأقسام ومدراء الوزارات الأخرى حتى يقوموا بعملية التقدير، بعد ذلك ترفع للوزير المختص ويعطي رأيه ويناقش المدراء، ثم يقومون بتعويدها على وزارة المالية، تستلم وزارة المالية المقترحات من الوزارات المختلفة ويتم التصحيح بينها على أساس مبدأ وحدة الموازنة، ثم تُرفع لرئيس الوزراء (مقترح مشروع موازنة عام ٢٠٠٠ مثلًا)، يتم مناقشة الموازنة بما يدخل في المصلحة العامة، يقوم رئيس مجلس الوزراء بعرض المقترح على مجلس الوزراء حتى تتم النظرة الكلية ويتم التوافق (إذا حصل خلافات رئيس المجلس يقوم بحلها) ثم تصبح جاهزة كمقترح من رئيس مجلس الوزراء لرئيس المجلس التشريعي في ١/١١ وهو آخر تاريخ يسمح للسلطة التنفيذية فيه تسليم المقترح.

⇐ التحضير للموازنة يتم بناءً على نوعها، هناك ٤ أنواع للموازنات:-

١- موازنة الأداء.
٢- موازنة البرامج
٣- موازنة البنود.
٤- الموازنة الصفرية.

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous



STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

* الأساليب المستخدمة في تقدير الإيرادات والنفقات :-

⇐ الإيرادات :-

① - الآلي : وهو الإعتماد على السنوات السابقة في تقدير الإيرادات، ويكون بتحديد أقارب آخر ٣ سنوات مثلاً أو آخر (٥) سنوات بزيادة نسبة (١٠٪) ..

.. إعتماد السنوات السابقة في تحديد أو تقدير الإيرادات بالدرجة الأولى، تعتبر هذه الطريقة أقل كلفة ووقتاً وجهد، ويكون أن تكون على حساب الدقة خاصة في الدول غير المستقرة .

② - المباشر : كأن شيئاً لم يكن وعليه يجب كل نوع لوحده، مثال :- (هربية الأطفال يروح على دائرة الأطفال وتوفا قدتي متوقع يجيبي مصاري حلوان هالسنة مع مين وما عان مصاري من وين الحصل وبط في ميزانيته).

- أكثر تكلفة، وقت، جهد، موظفين
- أكثر دقة، نتائج، احصائيات
- لا يجوز أن نعتمد عليها لوحدها لأنها لا تقوم لوحدها فارق النفقة والنفقات .

* يجب الدمج بينهما في الواقع العملي .

⇐ النفقات :- (٣) إعتمادات

① - البرامج : يتم إعداد برنامج كامل متكامل بكالينه ويتم تقييم كل سنة كم صاح تكاليف وتقدر على شكل برنامج وليس على شكل أجزاء وتحميل الأموال على كل سنة .

② - التحديدية : يتم تحديد سقف لكل بند من البنود وهذا البند يشكل حد أقصى لا يجوز الإقدام أقل منه إلى بالرجوع للسلطة التشريعية وتوافقهم على تعديله لإتباع الحاجات .

③ - التقديرية : يتم تقدير رقم مع زيادة أو نقصان بمبلغ معين مثلاً :- (5000) ← لتزول بزيادة (2000) أو أقل بـ (2000) <= [5000 + أو - 2000] يعني يحدد 7000 بالزيادة و3000 بالنقصان وتخدم في النفقات الجديدة (يكون شي عارف بالربط قديش بدي)، العيب فيها إنه جيح الكومسان مستغل الزيادة بإمكانه النفق يعني لـ 7000

* التحديدية موافقة المجلس التشريعي فيها أكثر من التقديرية لأنها أول مرة تكون الإنتي الجديد إلي وعم تقديره بتكون موافقة المجلس عليه أكثر

* التحديدية مستخدمة في فلسطين .

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

* ملاحظة: بعض الإيرادات ثابتة يكون فيها زيادة قليلة أو تقهقر فتحدد الآلي، أما الإيرادات غير الثابتة (القيمة المضافة مثلاً) مربوطة بالإجتهاد من خلال ميزانية تبدأ بسنة الباشق، ضريبة الأملاك مثلاً تتمتع بنسبة ثبات في دفاترها مثلاً كل سنة تزيد عن السنة التي سبقتها بنسبة 5٪ مباشرة ها نستخدم الآلي بدلاً من الرجوع إلى الدفاتر.

⇐ الخرج النهائي لهذه المرحلة هو مقترح أو مشروع الموازنة كامل متكامل، ومن هنا تنتهي هذه المرحلة في 1/11.

② - مرحلة الإعتماد: ⇐ [تسمى أيضاً إقرار، إجازة، مصادقة]

من بداية هذه المرحلة وحتى آخرها من إختصاص التشريعية، مدتها شهرين (11/1 إلى 12/31) قبل السنة التي سُعِدّ لها الموازنة، وتعتبر السلطة التشريعية مختصة لعدة أسباب:- ① - نوع من أنواع المتابعة والرقابة على التنفيذية لأنها التي تقر البرامج والسياسات لكن هذه البرامج والسياسات تحول لموازنة إضافة إلى أن تمويل الإيرادات بشكل عام (قروض، إصدار نقدي، رسوم، ...) تكون بقانون غير يفرض على الناس هذه الإيرادات فهو الأدرى بكيفية إشباع الحاجات وتقديم الخدمات وهو الأدرى على تقرير كيف ستصرف هذه الإيرادات. ② - تعتبر الموازنة حلقة وصل بين السلطتين التشريعية والتنفيذية لكل الأمور المتعلقة بالشأن العام.

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

تتم هذه المرحلة بـ ٣ خطوات :-

ⓐ- يستلم رئيس مجلس التشريعي المشروع ويقوم بعرضه على المجلس التشريعي، ويتم مناقشة الإيرادات المتوقعة والنفقات والفائض والنفقات بالإجمالي [حتى يكون أكثر وعي عام للموازنة بكوناتها العامة].

ⓑ- أعضاء المجلس التشريعي من خلفيات مختلفة منهم من لا يعرف كافة الأمور عن الموازنة لذلك لا يكون النقاش تفصيليًا، وتعرض على مختصين يدرسون التفاصيل ويقدمون ملخصًا عن أهم الإنتقادات بشكل عام، يتم عرضه على أعضاء المجلس ويناقشوا مرة أخرى موضوع الإنتقادات بشكل تفصيلي "بندًا بندًا" إذا كان هناك تعارض بين سياسات الحكومة وبنود الموازنة وغيرها من الأمور، يتم إقرار عام

ⓒ- مرحلة المناقشة النهائية وفيها يتم التصويت عليها بندًا بندًا وليس بشكل إجمالي، يتم المناقشة وإقرار تفصيلي أي الموافقة على كل بند من هذه البنود.

⇐ عندما يقرّوها ويوافقوا عليها (هدا في أنهم سمحوا بالإنفاق على هذه البنود بوضع سقف لكل بند فلا يكون تجاوزه أو تغييره أو النقل من بند لآخر دون الرجوع للتشريعية أما إقرار الإيرادات فهو إقرار شكلي وتقديري فيمكن أن تكون أكثر أو أقل أو مساوية وإذا كان هناك تقدير يمكن أن تحاسب (لأنه يكون في دقة لأنه بناء عليها تم تقدير النفقات).

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

- إذا كان سوء تقدير طارئ أو غير متوقع تكون تفهم ذلك " [وهي مرة إقران الإيرادات بي إطار إفتتاحي].
- بعد إنتهاء المرحلة الأخيرة يتحول المشروع إلى ما يسمى بقانون الموازنة " قانون موازنة عام 2020 فقط ".
- قانون الموازنة ليس كغيره من القوانين لأن هذا القانون عمره فقط سنة واحدة ولكنه عمول بالمفهوم لأنه خرج من السلطة التشريعية إضافة إلى أنه بمثابة قانون ملزم يجب أن تتقيد به السلطة التنفيذية.
- في القانون الفلسطيني هل يحق للسلطة التشريعية إجراء تعديلات على هذا المشروع؟ يحق للمجلس التشريعي التعديل على أي بند لكن يتم بالتفاهم مع سلطة تنفيذية (مجلس الوزراء).

④- مرحلة التنفيذ :-

وتتم من (1/1 إلى 31/12) من عام الموازنة وهي أطول مرحلة من مراحل الموازنة، حيث تتحول الموازنة فيها من توقع إلى تنفيذ، وكافة المرحلة من إختصاص السلطة التنفيذية (كل شي إنسمح عليه بتصرف عليه والسقف ما بتجاوزيه)، ثم رفع تقارير دورية للمجلس التشريعي ووزارة المالية (في فلسطين التقارير ربعية) ويبدأ صرف النفقات وتحصيل الإيرادات.

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

⇐ تخفيض المبالغ والصرف يتم فقط من وزارة المالية (يعني بتصرف وبتبعت مواتير لوزارة المالية وهي اللي بتصرف وتحاسب).

بتمر بـ :-

الإرتباط ، تحديد ، أمر الدفع ، الصرف

"خطوات إدارية من الجهات الإدارية المختلفة" "مالية"

م- مبدأ الإرتباط بالنفقات: وهي سبب حاجتنا للصرف أو الإنفاق، مثلاً: (قمنا بتوظيف معلمين جدد وهذا هيبقى السبب للإنفاق أو الداعي) ⇐ إرتباط بنفقة.

ب- تحديد النفقة: وفيها بنحدد حجم النفقة أي: تكلفة الشيء الذي ستنفق عليه، مثلاً: (توظيف المعلمين ومخصصاتهم المالية .... ويكون ضمن ضوابط "ضابط النفقة".

ج- أمر بالدفع: ويتم من السلطة التنفيذية بكل بأجهزتها المختلفة (هي من تقوم بتسديد الفواتير

د- الصرف: الأمر بالصرف يكون مدققاً يعني عندما تستلمه وزارة المالية يكون مدققاً وجاهزاً، إذا كان فيها خرز يتم إرجاعها وإذا سليمة يتم صرفها.

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

⇐ عملية تحصيل الإيرادات من إختصاص السلطة التنفيذية" ويتم تحصيلها من الغرامات والرسوم و... وتُجنح لحساب الخزينة العامة وتتصل لحضورها تعرف عليها.

⇐ دائماً ما تكون عملية التحصيل أو الجمع منفصلة عن الصرف [الأشخاص الذين يجمعون الأموال يختلفون عن من يصرفها] ؛
حتى لا يحدث فساد" وحتى تكون الرقابة فعّالة فلا يجوز أن يراقب على نفس الشخص (واسطات).

* في هذه المرحلة يتم تسجيل على أرض الواقع يعني آخر السنة أقارن ماهو متوقع مع ماهو فعلي ، المفروض أن يكون تطابق كبير إذا كانت الموازنة مُعدّة بشكل دقيق.

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

← الخطوة الأخيرة في دورة الموازنة :-
الرقابة :- لا تنتهي الموازنة بتنفيذها بل بالرقابة عليها وتهدف لدراسة ما سبق والتعلم للمراحل القادمة، مرحلة الرقابة من إختصاص سلطة تنفيذية، تشريعية قضائية وجهات مستقلة يمكن المراحل السابقة. أنواع أو أشكال الرقابة :-

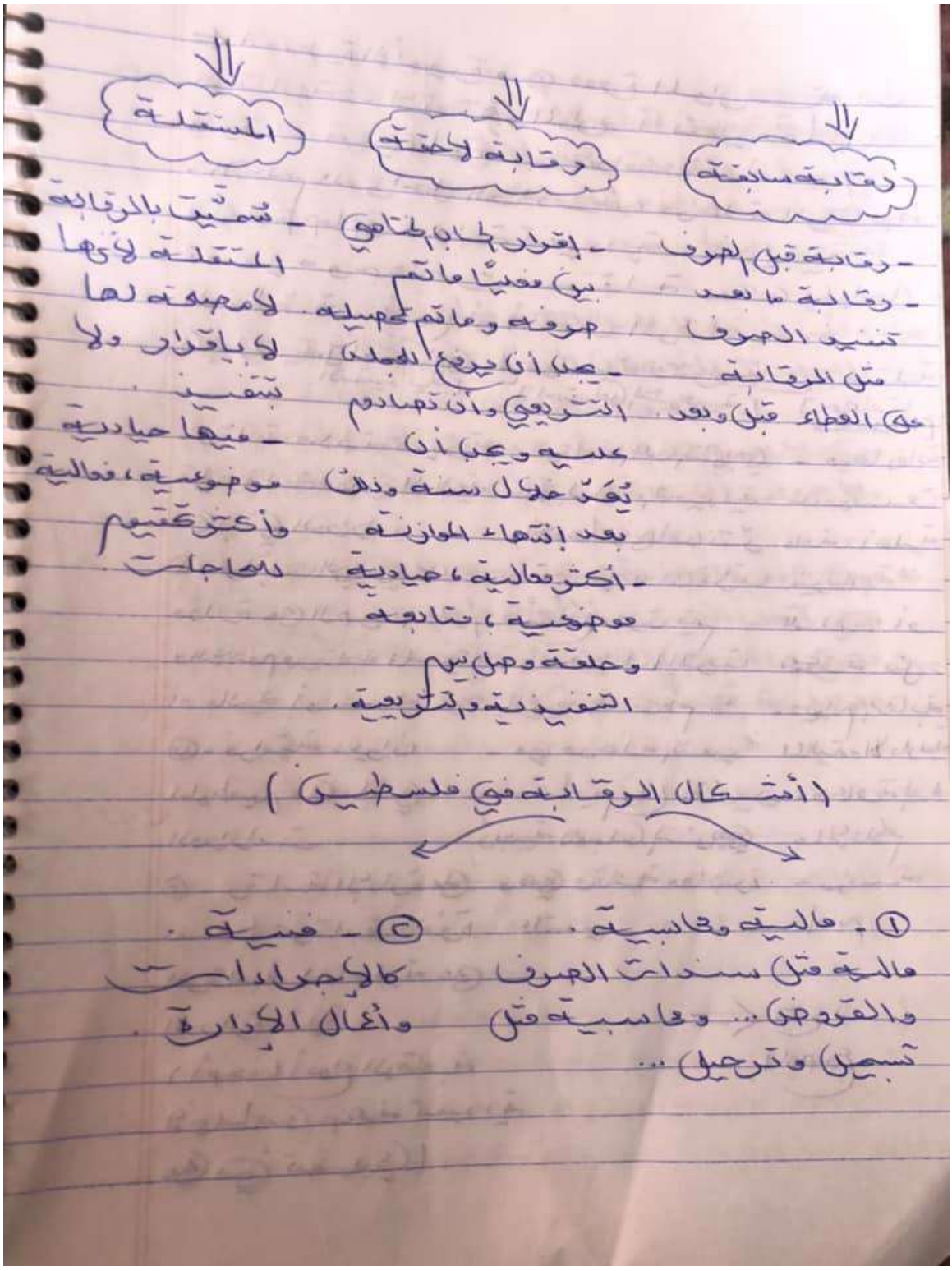
١) إدارية [إختصاص السلطة التنفيذية] ٢) سياسية تشريعية [إختصاص السلطة التشريعية] ٣) مستقلة [جهات مستقلة]

- رقابة سلطة تنفيذية - رقابة مجلس تشريعي - فيها رقابة قبل رقابة وزارة المالية على كل المهام التنفيذية من مؤسسات على باقي الوزارات. بأحدها لأنها من تقرّ عامة، أهلية
② - مراقب مالي في كل وتعتمد فيها أن تراقب غير تابعة وزارة على الصرف المالي متابع، بحيث يتم للدفعة أو والأحكام ورقابة قبلية مراقبة إذا ما التزمت الدفعة مثل: أو مالية أو سندات. بالبنود ولم تقف أم لا. - ديوان الرقابة
③ - مراقبة ديوان - هي مرحلة تنفيذية المالية والإدارية الوطنية على باقي نفسها يتم رفع تقارير - مكافحة لفساد الوزارات تبعية للمجلس تشريعي - الإعلام
④ - رقابة الإدارة على وهي رقابة معاصرة - مؤسسة نفسها كرقابة دائرة للتنفيذ. أقام.
الرقابة الداخلية على الوزارة قبلاً.

← تابع لنفس الموضوع ...

١١) أضعف أنواع الرقابة لأنها من جهة تنفيذية على شيء تنفيذي).

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous



STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous

⇐ هدف الرقابة :-
* التأكد من تطبيق ضوابط الإنضمام العام هل الجهات المتهمة بالتأكد من أنها حققوا ذلك بأكبر قدر ممكن من المنفعة وأقل التكاليف.

⇐ مزايا وعيوب الرقابة السابقة واللاحقة :
* السابقة : تمنع وقوع المشاكل لكن إجراءاتها طويلة وتعرقل العمل.

* اللاحقة : حسابات لأشياء واقعية أو فعلية لكن إذا وقع فيها الخطأ لا مجال للترجيح إلا إذا إستفاد من الخطأ المستقبل.

((للمعالجة نستخدم الطريقتين))

تم بحمد الله ♥

STUDENTS-HUB.com Uploaded By: anonymous