

(CH . 6) المصطلحات

* Determinants of Organizational Structure - المحددات الهيكلية

- 1 the organization's mission and strategy.
- 2 Size of the company and aspects of the organization's environment.

* The building Blocks of organizational Structure :-

- 1 Specialization :- تخصص وظيفي كل فرد

* Job specialization :- is a natural part of organizational growth.

- 2 Departmentalization :- تجميع المهام في وحدات متفصلة

- 1- functional Dep وظيفي
- 2- Product Dep تقسيم المنتجات
- 3- process Dep قسم العمليات
- 4- customer Dep تقسيم العملاء
- 5- Geographic Dep تقسيم جغرافي

- 3 Establishing the Decision Making Making Hierarchy

Centralized organizations

منظمات مركزية

* تتم فيها معظم السلطة اتخاذ
القرارات من قبل الإدارة العليا.

* الخاتمة في الشركات التي تواجه
بيئة مستقرة.

* تعتبر نموذج للشركات الصغيرة

* طبقات الإدارة متعددة

* هيكل تنظيمي طويل

* نطاق السيطرة ضيق

Decentralized organizations

منظمات لامركزية

* يتم فيها تفويض كبير من السلطة
اتخاذ القرار إلى مستويات الإدارة
إلى الإدارة العليا.

* الخاتمة في الشركات التي تواجه
بيئة ديناميكية سريعة.

* تعتبر نموذج للشركات الكبيرة

* طبقات الإدارة قليلة

* هيكل تنظيمي بسيط

* نطاق السيطرة واسع

* The Delegation process:-

تفويض

[1] Assigning responsibility

تعيين المسؤولية

[2] Granting authority

منح السلطة

[3] creating accountability

انشاء مسؤولية

* Three forms of Authority :-

سالتريه

- [1] Line Authority سلطة خطية
- [2] Staff Authority
or staff responsibility سلطة استشارية
- [3] Committee and Team Authority.

* Basic form of organizational structure :- الانواع الاساسية للهيكلة التنظيمية

- [1] Functional structure. وظيفي
- [2] Divisional structure. هيكلية انقسامية
- [3] Matrix structure. هيكلية مصفوفة
- [4] International structure. دولي

* New form of organizational structure :-

- [1] Team organization.
- [2] Virtual / /
- [3] Learning / /

